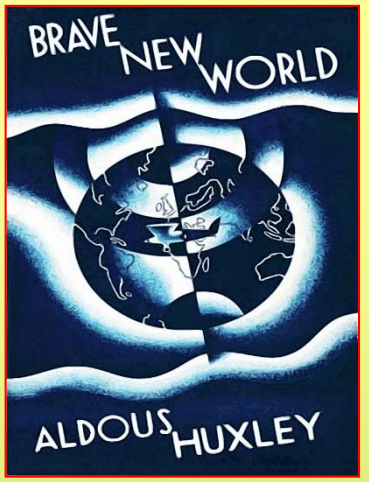
National Ocean University
May 5, 2016

大學生因應不確定時代挑戰的策略與態度

Chen-ching Li 李振清
世新大學終身榮譽教授
Professor Emeritus
Shih Hsin University
ccli@cc.shu.edu.tw

大綱 Outline



- 時代與社會變遷的歷史軌跡與因應

  Brave New World **- Huxley**

  (美麗新世界)的啟示
- 二十一世紀人工智慧(AI)與職場挑戰
- 從歷史學到的教訓與智慧
- 擁抱孔孟老莊哲學的現代西方博雅教育
- 國際化教育與英語文能力的附加價值
- 英語文能力的重要性與培養策略
- 以人文素養與終身學習因應AI挑戰

NTOU
國立臺灣海洋大學
International students
NOU
Global exploration/adventure
NOU
國立臺灣海洋大學
張清風校長
海洋大學

賀!! 本校獲 第3期獎勵大學教學卓越計畫補助。　3/18起，基隆市公車處提供上下學期間基隆

海大校長張清風勉新生勇敢築夢
充實本質學能、加強溝通表達能力、培養海洋人文素養

國立臺灣海洋大學12日上午9:00在體育館二樓網球場舉行「102學年新生入學典禮」，張清風校長期勉所有新生勇敢築夢，充實自己的專業能力，提升自己的競爭力，建立積極的為人處事態度，加強溝通表達的能力，培育海洋人文的素養，實踐「真誠、樸實、博大、毅勇」的校訓精神。

張清風校長強調，「學生是學校的主體」，為培育優秀的人才，海大特別注重學生全方位的發展，強化學生的「基礎專業教學」及「通識教育」，加強學生「實作實習」尤其校外實習與以英文為主的「外語能力」，推動鼓勵「學生出國計畫」，同時鼓勵優秀學生留校就讀碩士班「五年一貫」方案... <詳全文>

校園焦點　學校公告　招　文活動　演

勇敢築夢

邁向國際、航向世界

張清風校長強調(2013. 09. 12.)，為培育優秀的人才，海大特別注重學生全方位的發展，強化學生的「基礎專業教學」及「通識教育」；加強學生「實作實習」尤其校外實習與以英文為主的「外語能力」，推動鼓勵「學生出國計畫」：邁向學術與專業國際化、提昇國際競爭力。

越洋參賽 航向宮古島

海大帆船出征 曲棍球手當水手

【記者張芮瑜／基隆報導】「揚帆啟程啦！」昨天早上基隆海大小艇碼頭滿滿情緒，7名帆船隊員大前往日本參加「台琉盃」帆船賽，校長張清風和學生家長到港邊送行，叮嚀同學們爭取榮譽也要安全回來。

出國比賽不容易，海大帆船隊7名學生不只比賽，還自己開著帆船越洋參賽

觀光等系學生組成，是越洋參賽隊伍中唯一由學生組成的大學帆

第一次遠航，家人都到港邊支持他，為他加油打氣，洪敬論難掩緊張之情，也不它安撫媽媽，「別擔心，我會安全回來的！」

2016年台琉盃國際帆船賽5月2日展開，去年獲得越洋賽B組冠軍的海大帆船隊，昨天上午從海

讓海大接觸帆船，愛上乘風破浪的快感，毅然捨棄曲棍球，改當水手操帆。

先利用賽前幾天熟悉環境，朝衛星之路邁進。

海洋大學校長張清風說，海大發展帆船運動3年多，在大家努力下，已有很亮眼的成績。海大沒有越洋帆船，有賴ABEL亞伯號船主葉彥傑再度免費提供船隻讓學生參賽，這次他也隨船征戰，希望學生能駕著他的船再登榮耀。

圖／海大帆船隊提供

前進日本

勇敢築夢/逐、多元歷練

國際宏觀、英語基礎

海洋科技&國際旅遊

聯合報
2016. 4. 26.

財團法人高等教育國際合作基金會
第四屆、第五屆董事長交接典禮
蘇慧貞校長
成功大學
張家宜校長
淡江大學

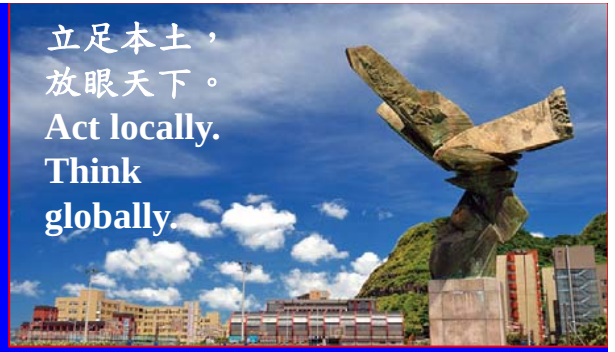
淡江大學
國際交流
Inbound/Outbound

Extension Education Center

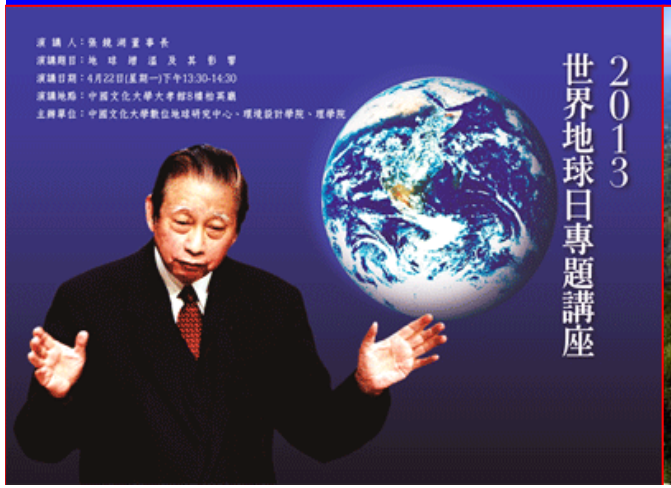
Patricia Duff
UBC

陳振貴校長
實踐大學
2016.4.23

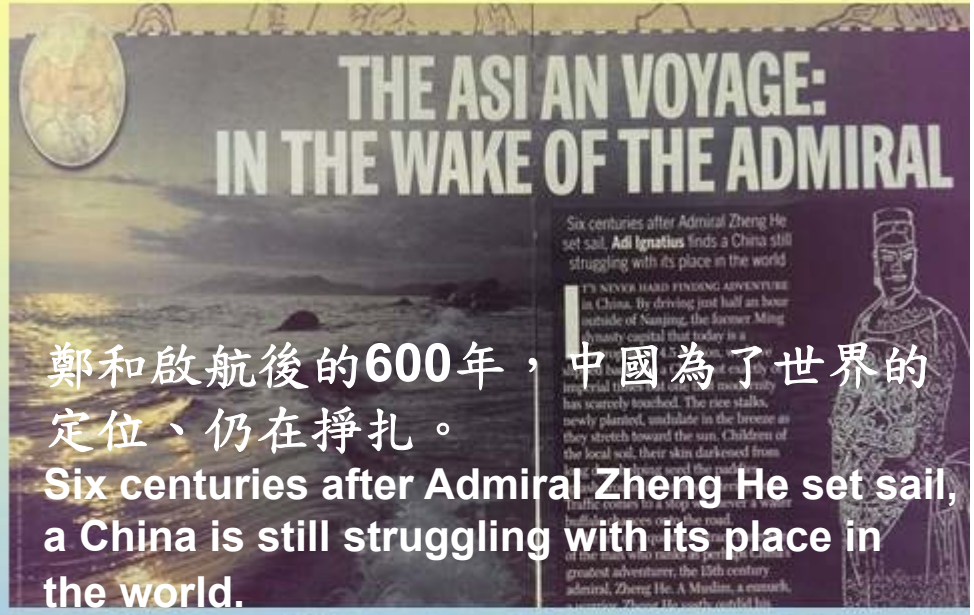
銘傳大学
Oct. 18, 2013
大學生培養英文素養與
國際宏觀的務實策略
李振清
世新大學英語系客座教授
(前教育部國際文教處處長、APEC EDNET 國際協調人)
ccli@cc.shu.edu.tw
http://cc.shu.edu.tw/~cte/gallery/ccli/
on TEFL & Applied Linguistics
Special Guest
Special Guest
Ming Chuan University
銘傳大
MING CHUAN UNIVE
李詮校長
銘傳大學
傳銘



- ✓ 以「藍海世紀、海大領航」為標竿。
  積極促進國際化，強化國際學生教育。放眼天下。
- ✓ 質樸堅毅：發揚中華文化與學術，建設成為國際性之現代完整大學。教學卓越、國際接軌。
- ✓ 邁入新世紀、積極參與國際交流、因應國際社會/挑戰。



從羅馬帝國興亡史到消失的「大明王朝世界超級船隊」



鄭和啟航後的600年，中國為了世界的定位、仍在掙扎。

Six centuries after Admiral Zheng He set sail, a China is still struggling with its place in the world.

"Technological masterpieces"

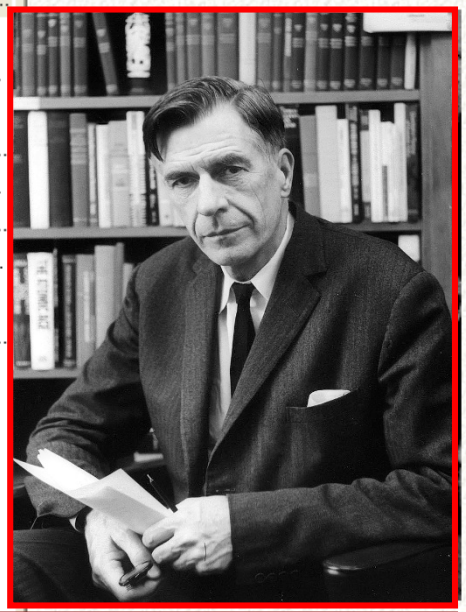
科技的傑作：數百艘全方位設備帆船 — 最大的有130公尺長。

哈佛大學鼓勵學生打破學系疆界，博雅教育、學程與國際化才是教育的未來

John Kenneth Galbraith - Microsoft Internet Explorer

http://www.thenewslens.com/post/42199/

John Kenneth Galbraith, 1908-2006 (April 29) 高伯瑞 (Professor, Harvard Univ)



- ✓ Taiwan Miracle 1950, 1994, 2000-16, 2020?
- ✓ 921大地震 (1999)；0206台南大震災(2016)
- ✓ SARS (2002-2003), H1N1 (2009), Zika (2015-)
- ✓ Barack Obama 2009；女性領導人崛起
- ✓ Global financial crisis(美國、日本、希臘...)
- ✓ Negative interest rates (負利率 歐盟、日本)
- ✓ Cross-Strait relation
- ✓ HI-TECH Taiwan! 人才1980 vs. 2015-2020
- ✓ Higher Education 台灣大學退場；美國CSU關門
- ✓ Mission: Changing Taiwan/China/World
- ✓ 變遷的台灣、中國崛起、劇變與不確定的世界
- ✓ 國際人才培育與流動 1950 – 2020; 2050?
- ✓ 現代大學生何去何從？如何因應空前挑戰？

The Washington Post

Innovations

These 6 technologies will define 2016

By Vivek Wadhwa January 11, 2016 The Washington Post

2016 翻轉世界的6大科技

2016-02-13 聯合報 記者李京倫／報導

1. Artificial intelligence 人工智慧 (AlphaGo)

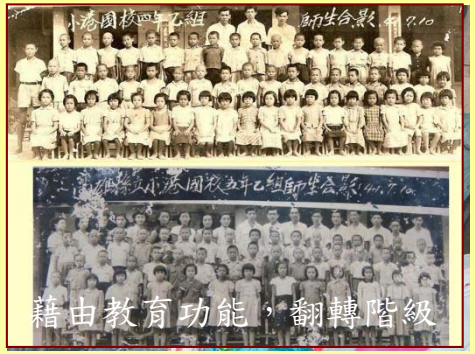
2. Robots 機器人
3. Self-driving cars 自動駕駛車（無人汽車）
4. Virtual reality and holodecks 虛擬實境
5. Internet of Things 物聯網
6. Space 太空科技

啟示與因應之道：國際化/博雅教育、英(外)語文
機器人不會的多元能力建構：
人文素養、獨立思考、價值觀

教育的哲學理念：

生命解放、階級翻轉

(2016. 03. 25. 聯合報)

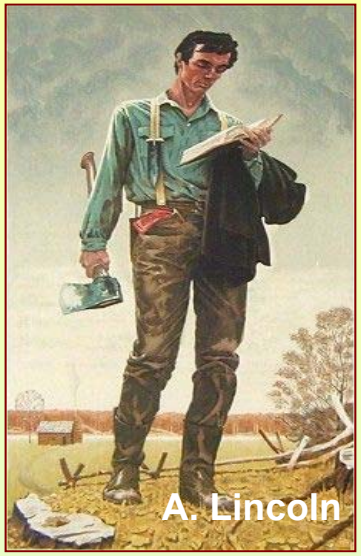


藉由教育功能：

改變生命、翻轉階級

(台灣奇蹟！)

The roots of education are bitter, but the fruit is sweet. (Aristotle, 4th B. C.)



四個舊價值和七種能力

- **正直與誠信、勤奮**
- **獨立思考、溝通、英文**

(2016. 03. 16. 演講)

"One of the greatest problems of our time is that many are schooled but few are educated."

當代 最大的問題是太多人進了學校(大學)，卻沒能獲得良好的教育（教養）。

THOMAS MORE

大學之核心價值：學習、奉獻、創造

A “quiet crisis” is being unfolded

寧靜的危機正在開展

Thomas L. Freidman
Columnist, *New York Times*

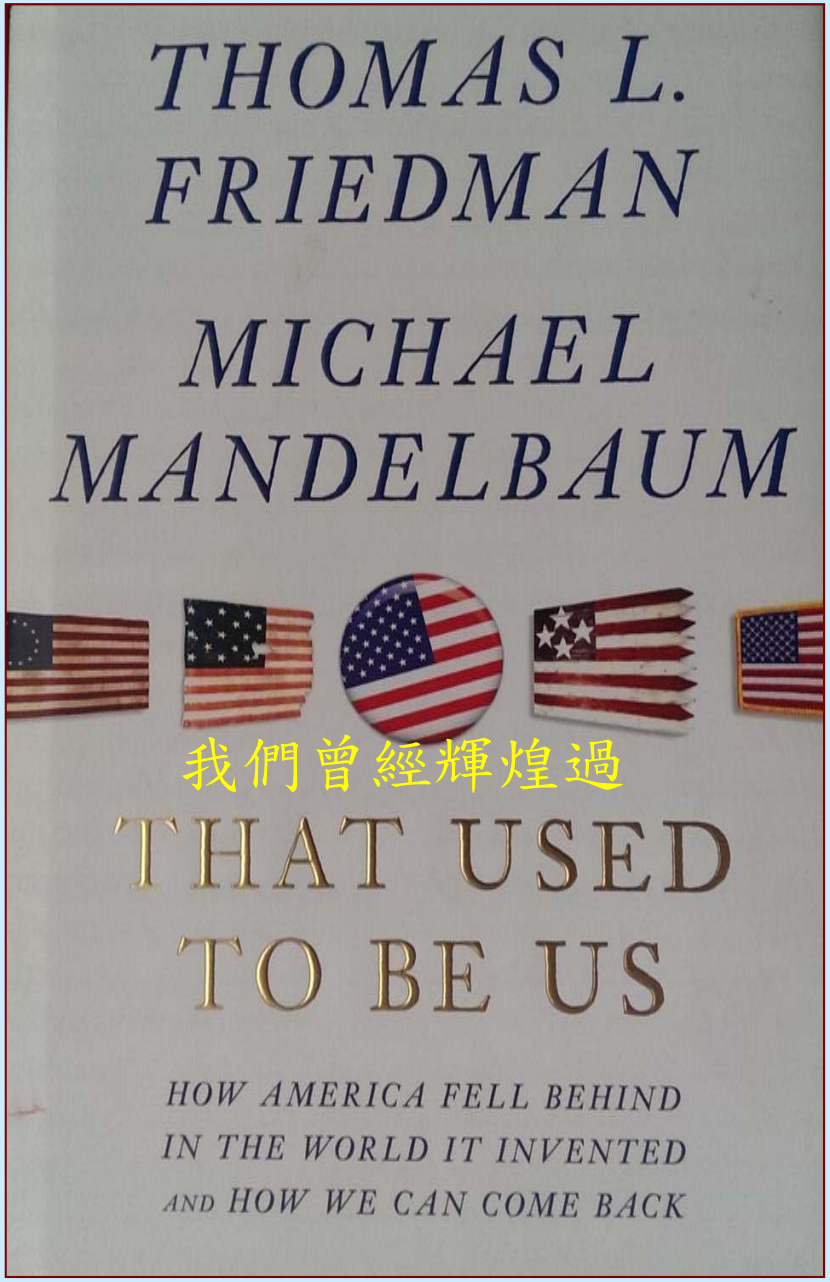
The World Is Flat: A Brief History of the Twenty-first Century (2004)

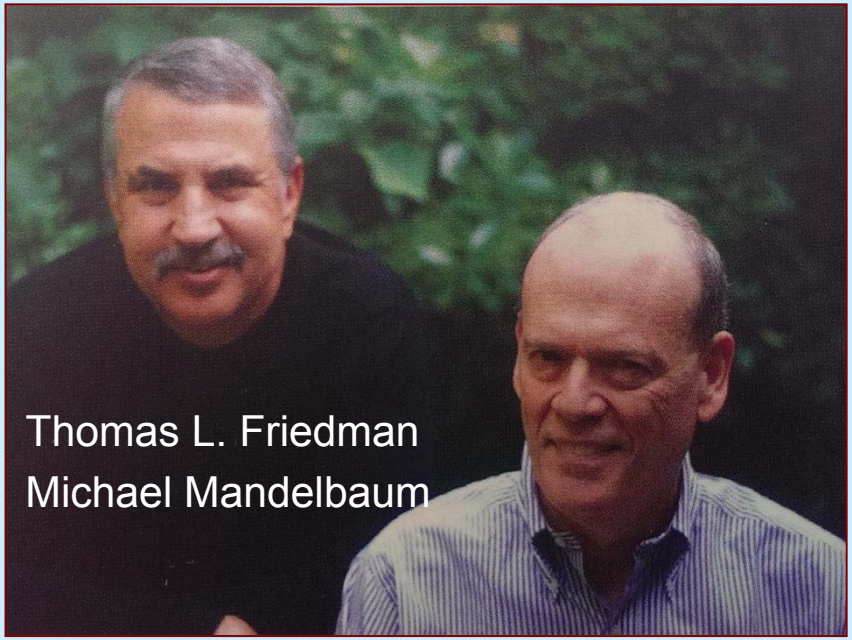
How Globalization is Changing the World

全球化如何改變世界

Individuals as well as companies are empowered throughout the process of globalization. Thomas L. Freidnman analyzes how accelerated change is made possible by intersecting technological advances and social protocols, e.g., cell phones, the Internet, open source software, (ethics and vision,) etc. 公共資源分享

《世界是平的》**Mobility** 人才流動

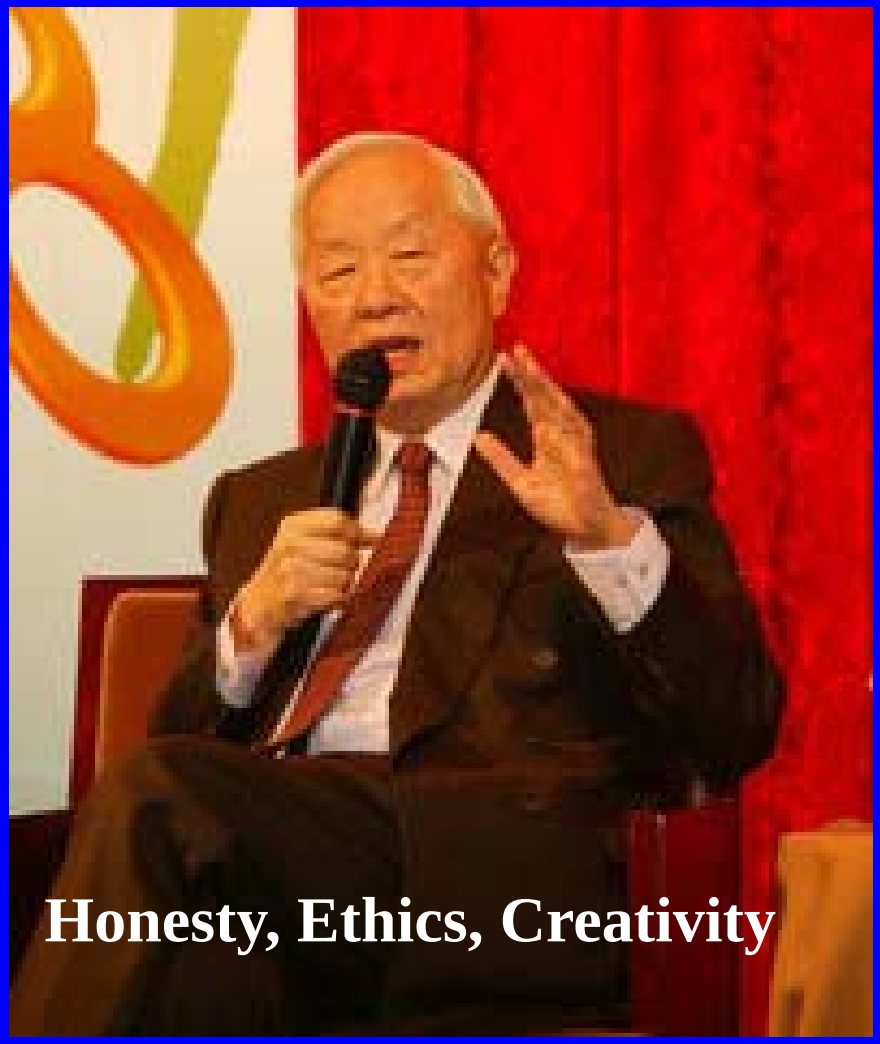




PART I: THE DIAGNOSIS
1. If You See Something, Say Something 3
2. Ignoring Our Problems 13
3. Ignoring Our History 23 從歷史學到教訓

PART II: THE EDUCATION CHALLENGE
4. Up in the Air 53
5. Help Wanted 81 教育的挑戰/夢想
6. Homework x 2 = The American Dream 99
7. Average Is Over 133

“Ethics is the most crucial variable for leadership.”
(Dana G. Mead, MIT, Jan. 17, 2005, Taipei)



張忠謀 Morris Chang, TSMC

MIT 董事長 Dana G. Mead

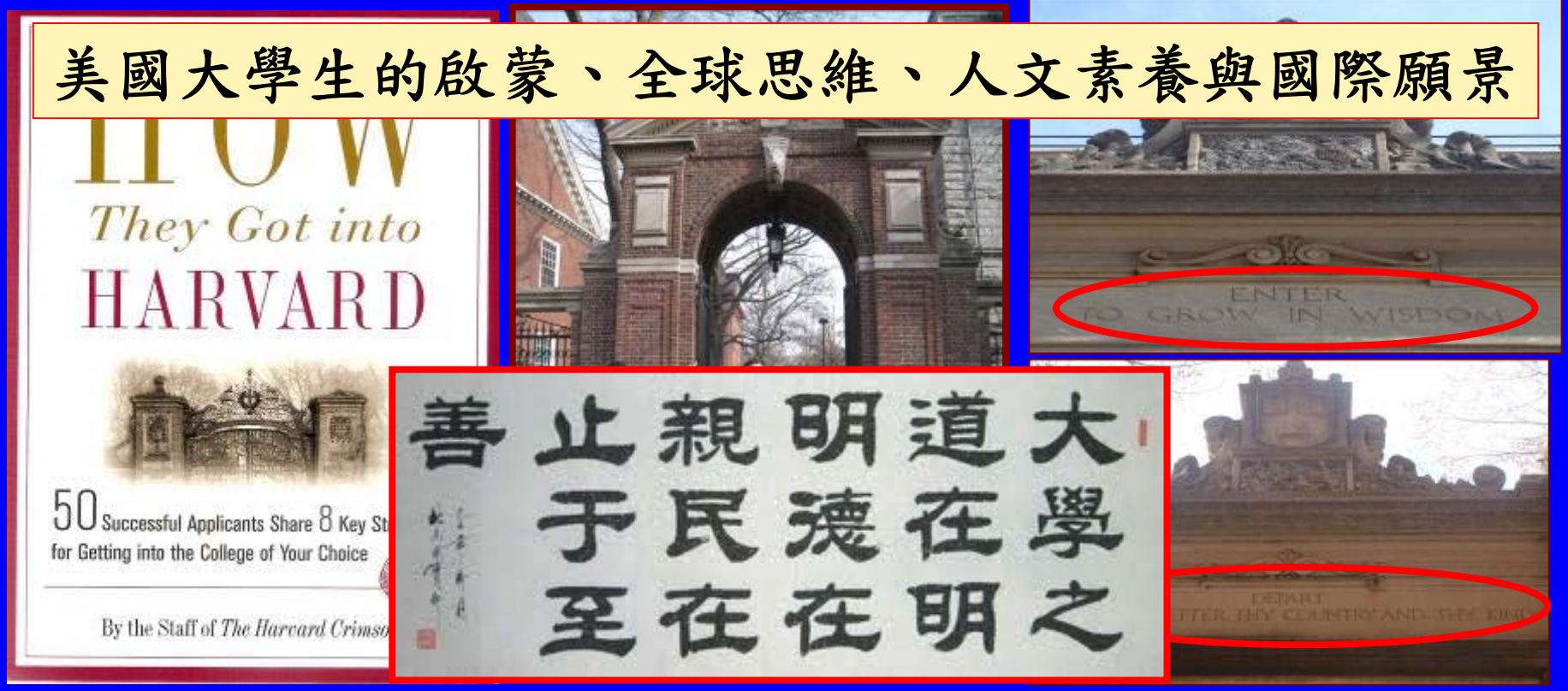
Wealth of Nations ~ governed by the nature and motif of ***MORALITY***

"He was to be se

Honesty is the best policy.

w.click2houston.com/news/)

美國大學生的啟蒙、全球思維、人文素養與國際願景

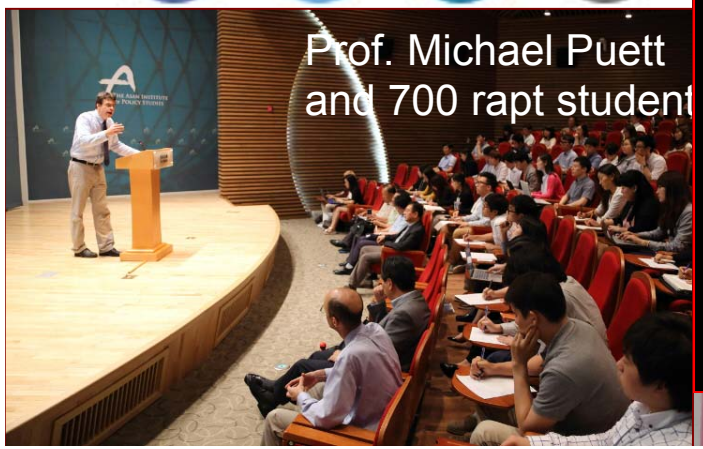


Enter to grow in wisdom.
Depart to serve better thy country and thy kind.

進入校園增廣(大)智慧。
踏出校門為國為民謀福祉。

Why Are Hundreds of Harvard Students Studying Ancient Chinese Philosophy?

It sounds like 21st-centu
Michael Puett at Harvard
rapt undergraduates is C



2016. 4. 28.
聯合報

盧梭、雪萊、馬克斯、
托爾斯泰、羅素、沙特、
海明威、莎士比亞、
但丁(Dante)、
Carl Sandburg...
道德、態度、誠實、行動力、願景
但丁：「道德可以彌補智慧的缺點，
智慧卻永遠無法彌補道德的空白。」

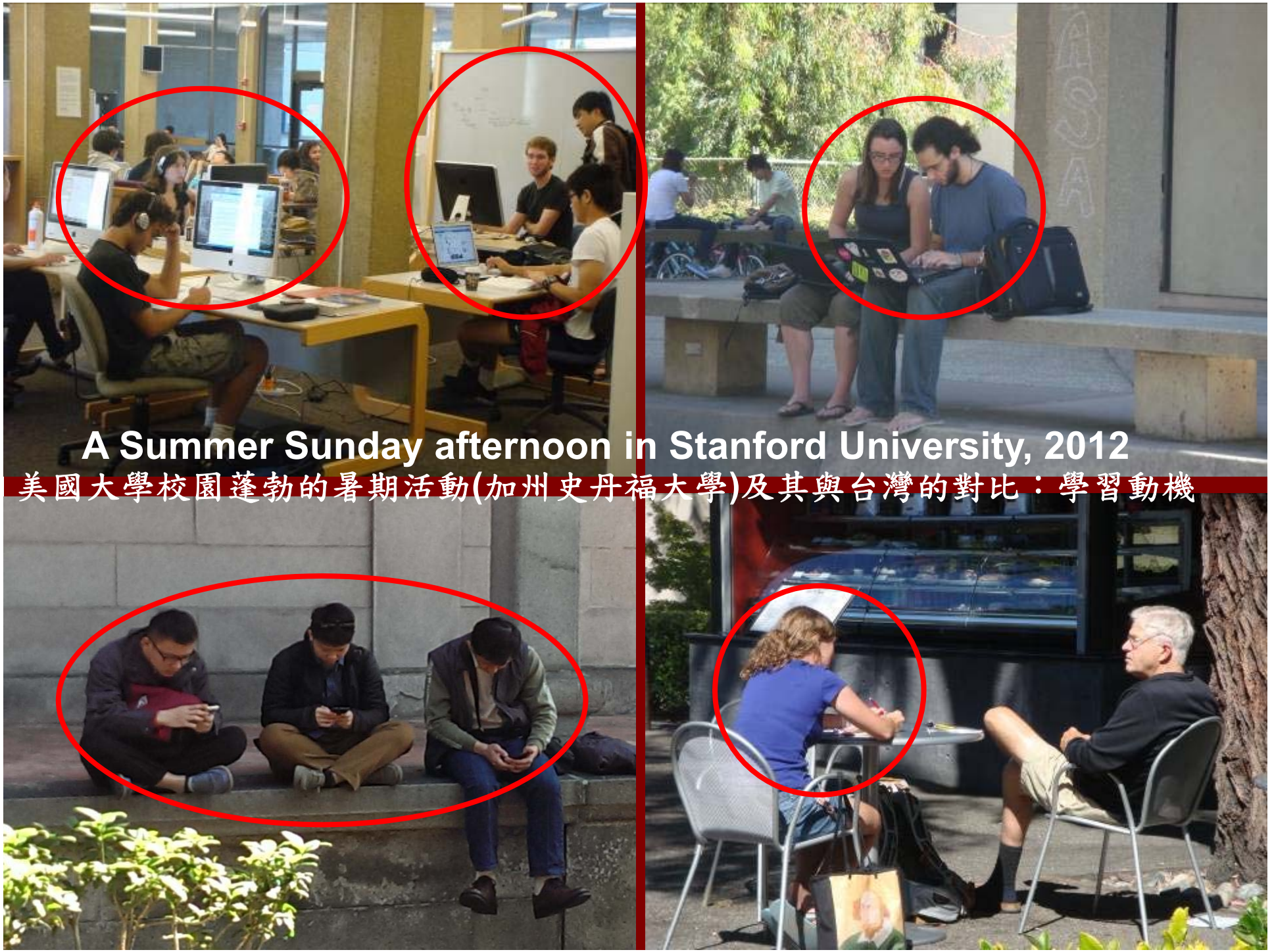
不論學校或企業，頂尖人才，最重要的是人格和價值觀，是否誠實、肯幹、奮發、冒險。

台灣年輕人經常受困於「起薪不高」、又不滿足；既不想留在台灣，又不知要去哪裡，或是職場上不夠有企圖心，因為台灣很舒服、進大學也太容易。）

天下雜誌550期 2014. 06. 25.
李雪莉：哈佛面試官：台灣要發光，先改變媽寶社會(專訪 林夏如：Goldman Sach 合夥人—32歲、現為香港中文大學和美國University of Virginia 客座副教授）

大一學生：「您一個月賺多少錢？(1959)

晉聰教授的對大一學生的提示。

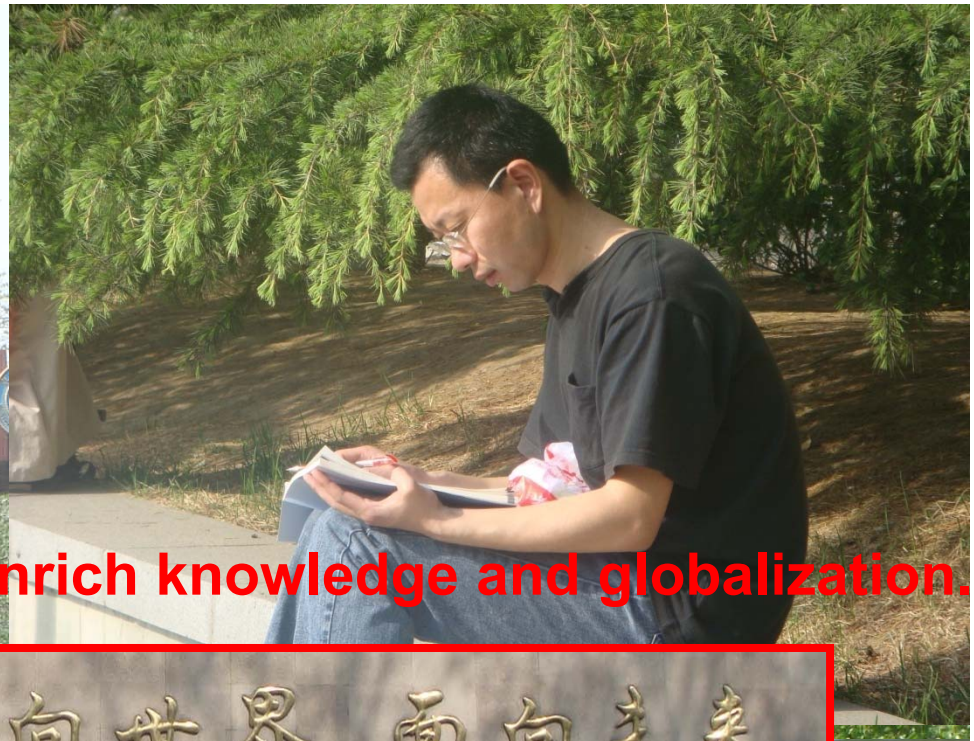


A Summer Sunday afternoon in Stanford University, 2012

美國大學校園蓬勃的暑期活動(加州史丹福大學)及其與台灣的對比：學習動機

大學生在未名湖畔苦讀英文
（天下沒有白吃的午餐。）
元培計畫學生 (2004. 11. 6.)
奮發、博雅/人文素養
英語統整能力、國際觀

April 15, 2009



Enhance English proficiency to enrich knowledge and globalization.

面向现代化 面向世界 面向未来

臺灣大學生敬業態度：好感人的用心學習精神

● 各系所啟發性的分組討論教學。
● 培養自發性與群性的體學習態度。
● 主動積極地學習，為未來鋪路。
● 讀書會

學好英文，改變人生

2013-03 Cheers雜誌 150期

作者：盧智芳

我們很早就覺得，應該換個方式，再來談談英語的重要性。

校園天下

【擺脫菜英文】學好英文，改變人生。在這個全球化的時代中，語言和專業就像人才的兩隻翅膀，既然有了好實力，更不該輸在語言力上。新的一年中，把英文學好，想改變人生，何不就先從這裡開始？

這是我們第一次以語言作爲封面故事的議題，卻是去年秋天就訂下的計劃。對於新年長假結束後，回歸崗位的第一件事，應該和讀者說什麼？我們很早就覺得，應該換個方式，再來談談英語的重要性。

長榮集團

—誠徵—

一、海運業務相關人員：

職別	資格
營業人員	・大專以上畢，不限科系，精英語，具備第二外國語 99年應屆畢業(免役)，或98年下半年以後役畢。 ・有意願挑戰及配合國內、外工作出差及輪調者。
文件繕製人員	・大專以上畢，不限科系，精英語。 ・99年應屆畢業(免役)，或98年下半年以後役畢。

二、資訊相關人員：

電腦人員	・大專以上資訊或相關科系畢，精英語。 99年應屆畢業(免役)，或98年下半年以後役畢。 ＊公司提供訓練，須服務至少三年以上。
機房操作人員	・大專以上資訊或相關科系畢，精英語。 99年應屆畢業(免役)，或98年下半年以後役畢。 ＊公司提供訓練，須服務至少三年以上。

- 報名時間：即日起至99年6月13日止
- 報名地點：台北市中山區104民生東路二段166號9樓
- 報名方式：郵寄下列資料至前述報名地點(信封左上
  1.本集團提供之報名表一張(正反面內容
  2.最高學歷之在學成績單正本
  3.書明地址、姓名之「限時回郵信封」
- 報名表索取方式：1.至網站下載(http://www.evergreen.co
  2.索取：a.台北地區：台北市民生東路二
  b.桃園地區：桃園縣蘆竹鄉新南
  c.台中地區：台中市大隆路20號
  d.高雄地區：高雄市苓雅區四維
  3.函索：人事室（請附書明地址、姓名
- 考試時間：經初審合格者，另函通知筆試、面試及
- 上班日期：預計99年9月上班。
- 上班地點：桃園南崁。
- 網址：http://www.evergreen.com.tw/inter.htm
- 特別聲明：1.請勿重覆報考長榮集團其他關係企業各類人員。
  2.託人關說者，恕不錄用。

長榮航空 Apr 7, 2012

1.機場運務人員：
・大專(含)以上畢，不限科系，精英語。
・工作內容：機場櫃檯報到及出入境旅客服務，需輪班。

2.客運人員：
・大專(含)以上畢，不限科系，精英語。
・工作內容：營業、票務、訂位(需輪班)。

3.內勤職員：
・大專(含)以上畢，不限科系，精英語。
・工作內容：行政管理工作。

4.財務人員：
・大專(含)以上會計、財務金融等商學相關科系畢，精英語。
・工作內容：財會相關工作。

5.電腦人員：
・大專(含)以上資訊或相關科系畢，精英語。
・公司提供訓練，須服務至少三年以上。
・工作內容：程式設計、撰寫、電腦硬體設備及作業環境維護。

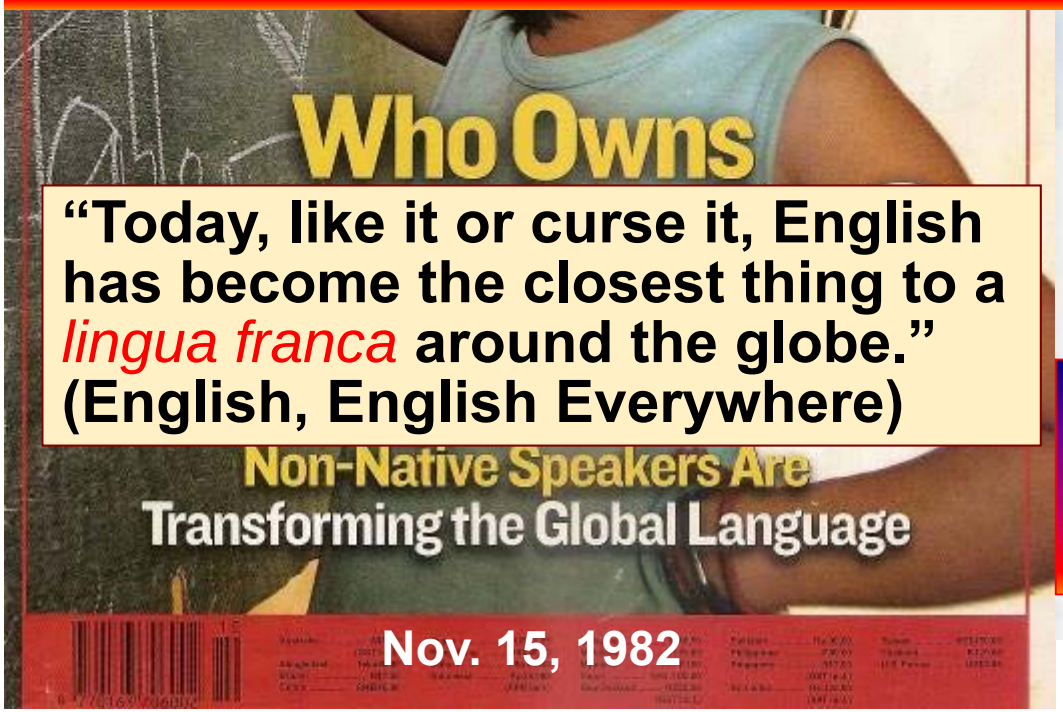
6.航行技術人員：
・大學(含)以上理、工相關科系畢(航空、電子、電機、機械、資訊等相關科系尤佳)或心理系畢(研究所畢尤佳)，精英語。
・模擬機維修技術人員公司提供訓練，須服務至少三年。
・工作內容：航機簽派及訓練設備修護(需輪班)、航機性能分析、航安訓練。

7.飛航員：
培訓飛航學員/自學飛行等有經驗飛航員
・具中華民國國籍者。
・大專(含)以上畢，不限科系，精英語。
・近視需配戴眼鏡者，矯正視力後達1.0以上。

英語文能力幫你
開啟世界的窗子、
拓展國際知識。

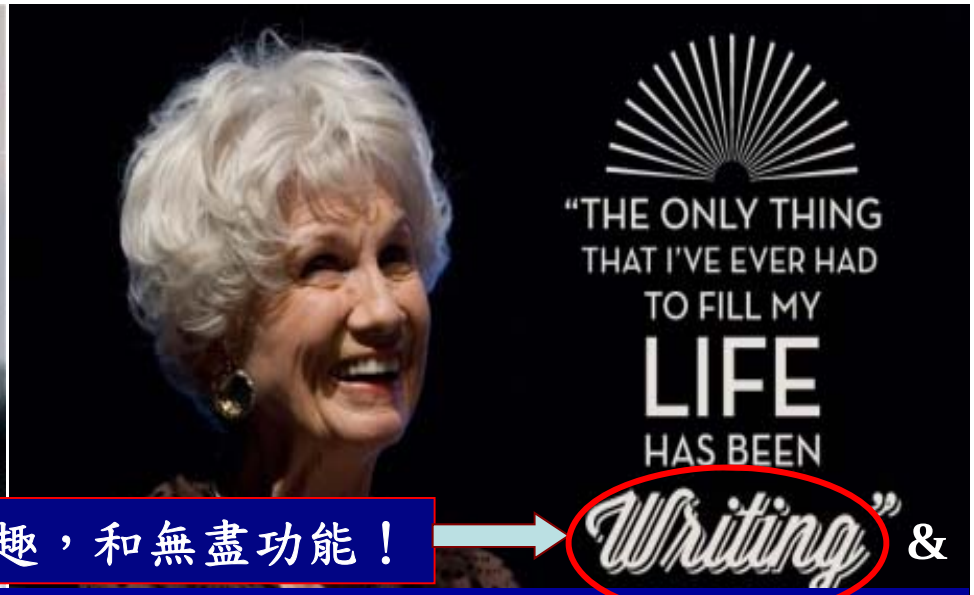
「台灣學生要國際化，一定要提升英文能力。」（張忠謀, 2012. 5. 19. 中國時報）

Enhancing college students' English proficiency: global trend



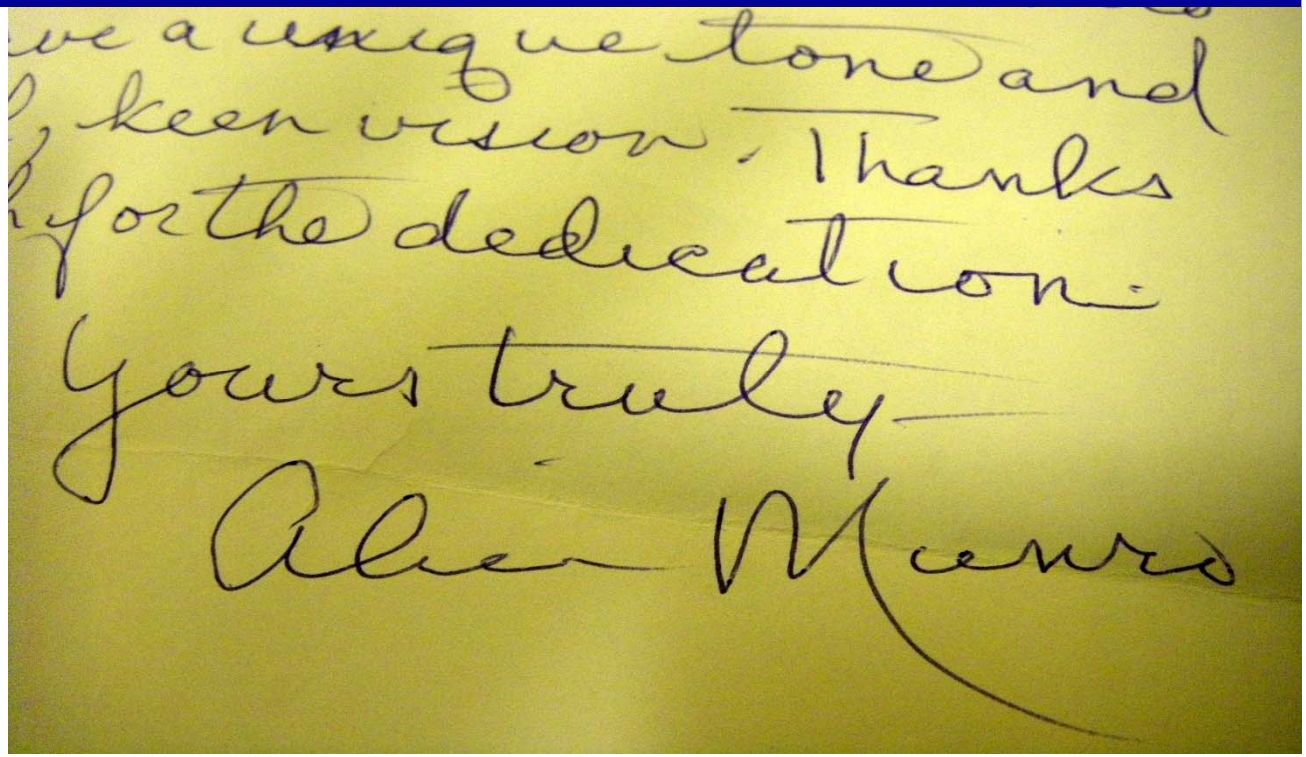
"Today, like it or curse it, English has become the closest thing to a *lingua franca* around the globe." (English, English Everywhere)

- David Graddol: *English Next*
- 2010世界已有1/2的人口以英語溝通
- Non-native vs. native ~ 4:1



閱讀可獲得無窮樂趣，和無盡功能！ &

Reading and Writing combined has helped enrich my life.



Reading. Reading. Reading! (Literacy) 閱讀素養 & 聽說寫能力

Develop writing and speaking skills through extensive reading.

Writing as a metalinguistic (metacognitive) activity (Olson 1997; Little 2008)

專書 Books

雜誌 Journals, Magazines

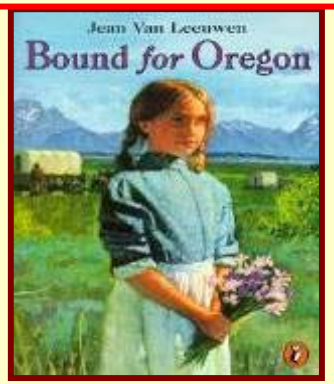
報紙 Newspapers/News

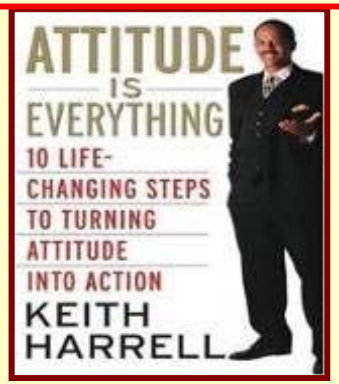
社群媒體 Social Media, TED.com

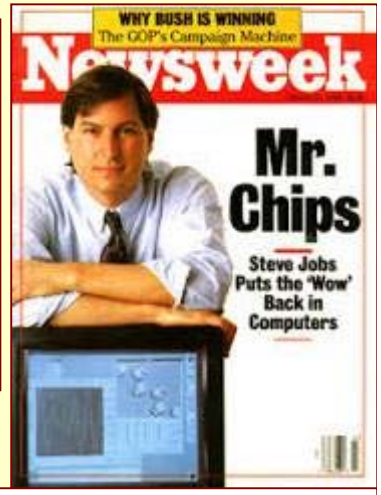
電影、電視 Films, TV

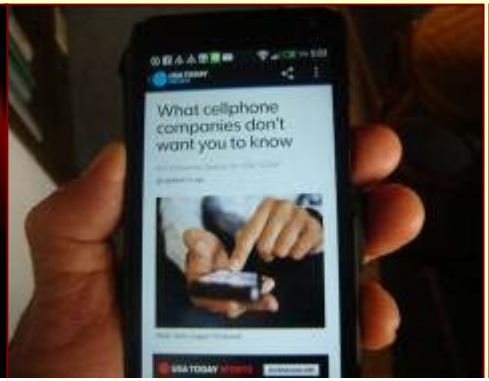
網際網路 the Internet

智慧型手機 Smartphone



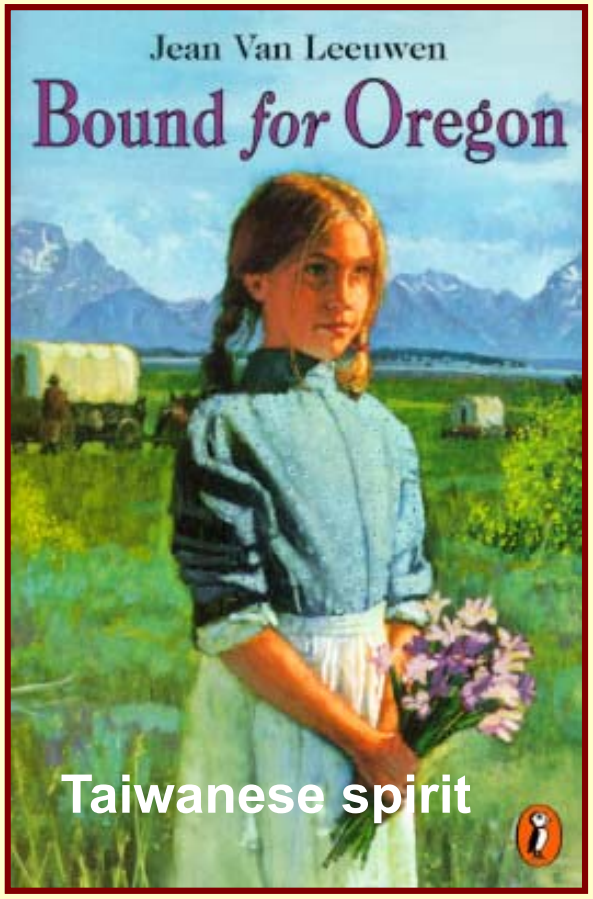


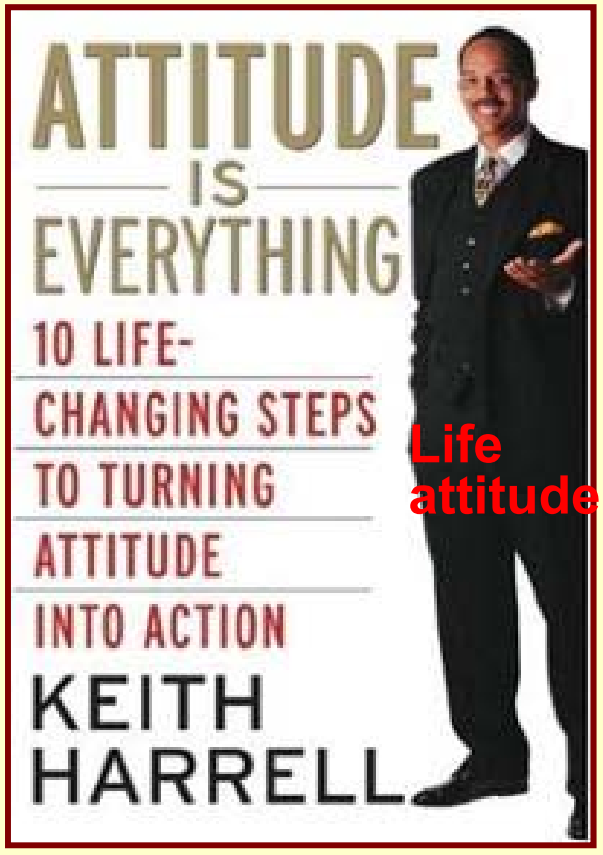




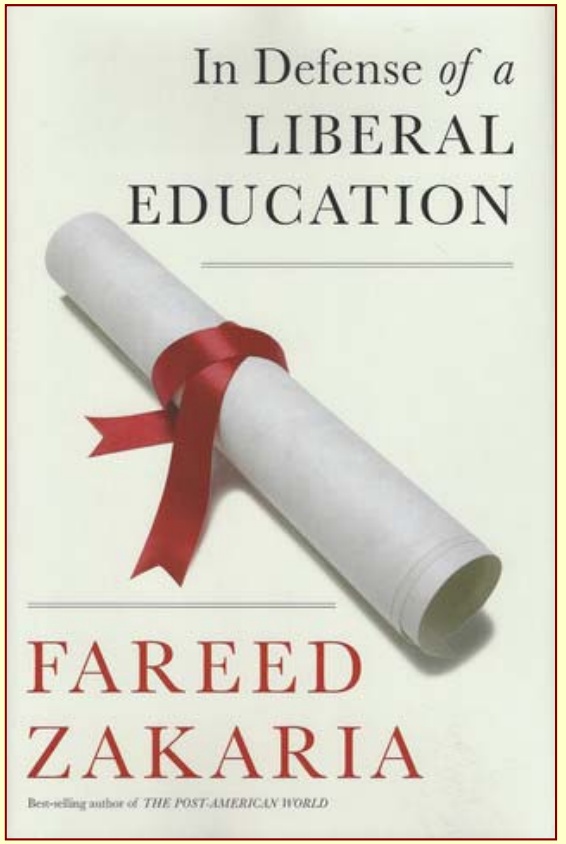
多元目標的批判性閱讀：認知力、英語力、知識力

Inspiring books for critical reading for multiple purposes (Grammar, Rhetoric, Contents, Life)



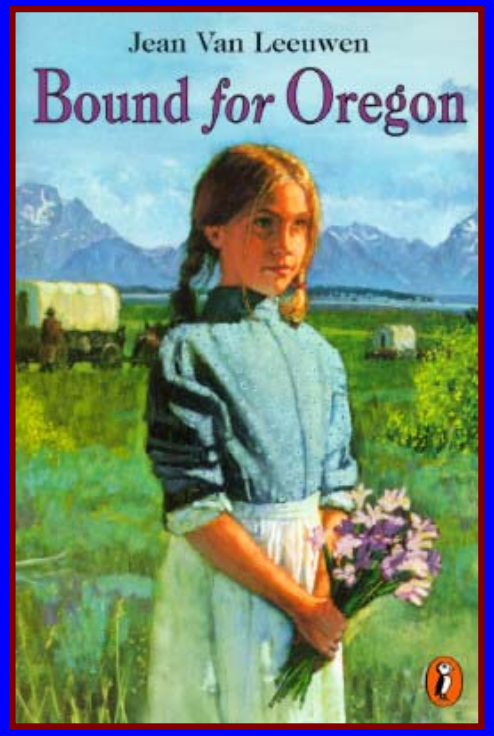


態度萬歲



為博雅教育辯護

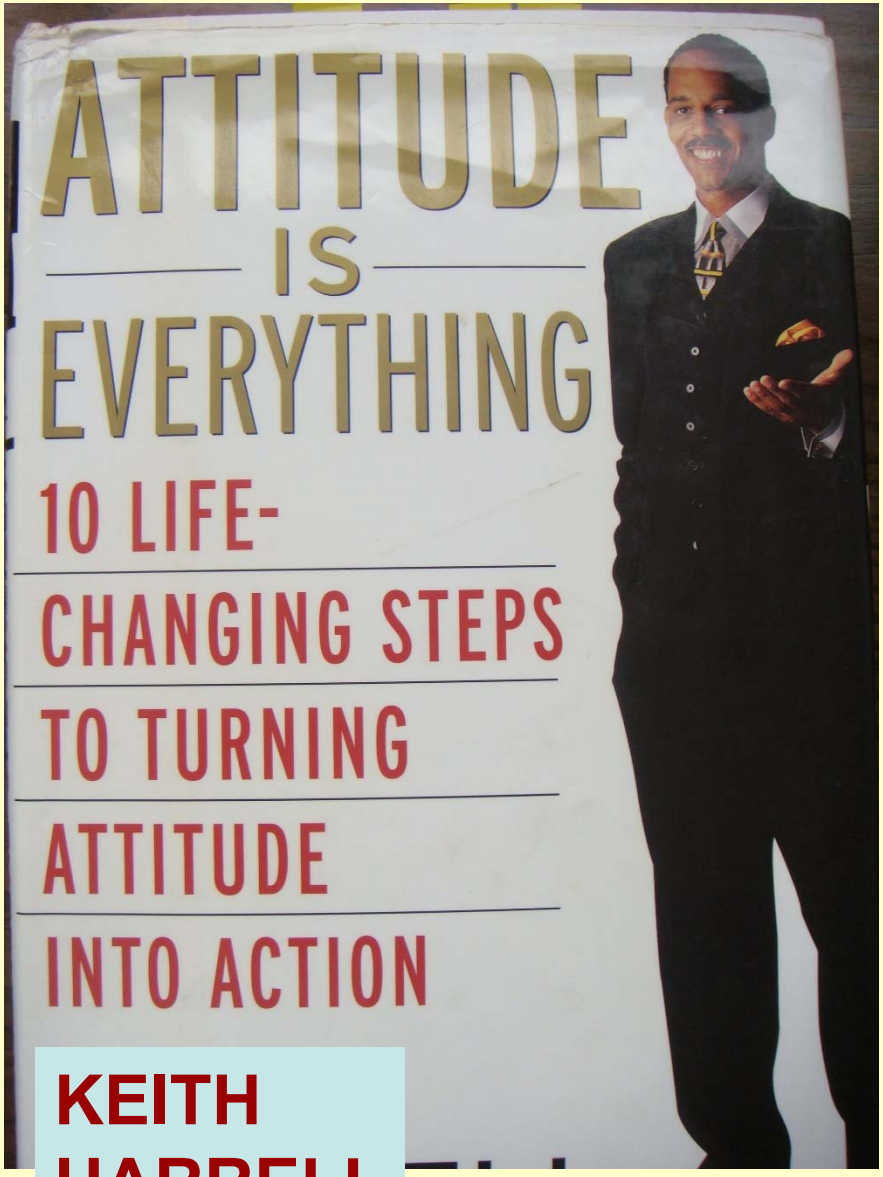
多元目標的批判性閱讀：認知力、英語力、知識力
Inspiring books for critical reading for multiple purposes (Grammar, Rhetoric, Contents, Life)



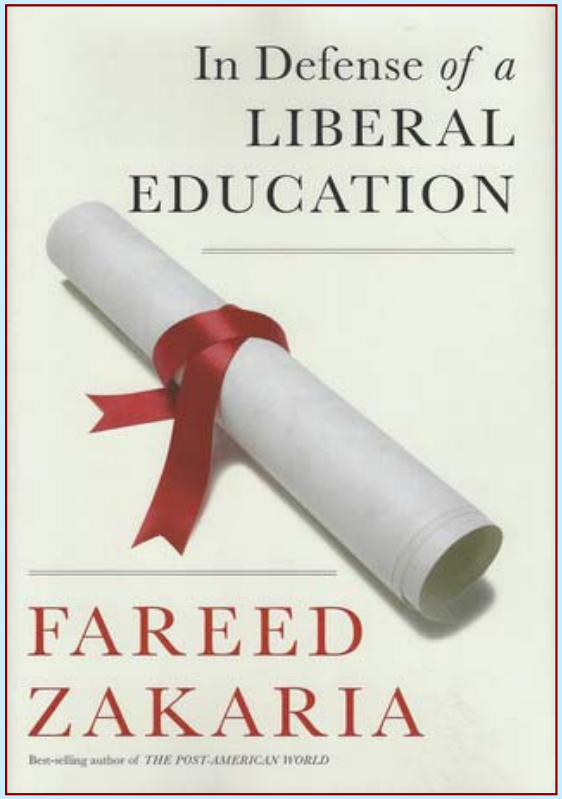
This parting was the hardest of all. Our families had shared so much sorrows an joy, and had helped each other through the most difficult times.

If you had not stayed with us, we would never have made it to this place (Oregon).

That evening, sitting in a warm, close circle around the campfire, Father read to us a psalm of thanksgiving, Psalm 107.



- ***Positive attitude*** **is your most priceless possession, one of your most valuable assets (P. xi.).**
- **The greatest discovery of my generation is that people can alter their lives by altering their *mind* (William James).** xii
- **Challenge 勇於接受挑戰**
  Challenge **teaches you something about yourself. Challenges force you out of your comfort zone. So does change (P. 211).**



Because of the times we live in, all of us, young and old, do not spend time and effort thinking about the meaning of life. We do not look inside ourselves enough – at the world, in history – to ask the deepest and broadest questions. The solution surely is that, even now, we could all us a little bit more of a liberal education. (P. 169)

Solar Impulse 2 takes off from San Francisco, heading for Phoenix

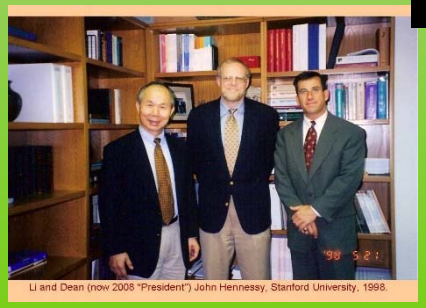
Doyle Rice, USA TODAY 11:41 a.m. EDT May 2, 2016

Andre Borschberg, pilot of the ***Solar Impulse plane*** that is attempting to fly around the world ***using*** only solar energy, tells USA TODAY how the flight has applications for many other industries.

The Solar Impulse 2 piloted by Swiss adventurer Bertrand Piccard, flies over the **Golden Gate Bridge in San Francisco**, after a flight from Hawaii before landing at Moffett Airfield in Mountain View, Calif., on April 23, 2016.

Bill & Melinda Gates Foundation is the largest private foundation in the world, founded by Bill and Melinda Gates in 2000. The primary aims of the foundation are, globally, to enhance healthcare and reduce extreme poverty, and in America, to expand educational opportunities and access to information technology.

The Buffett Foundation is a charitable organization formed by investor and industrialist Warren Buffett as a vehicle to manage his charitable giving



「我是一個英文老師」

杭州師範大學英語系畢業
李筑音 Cheers雜誌 2011-01

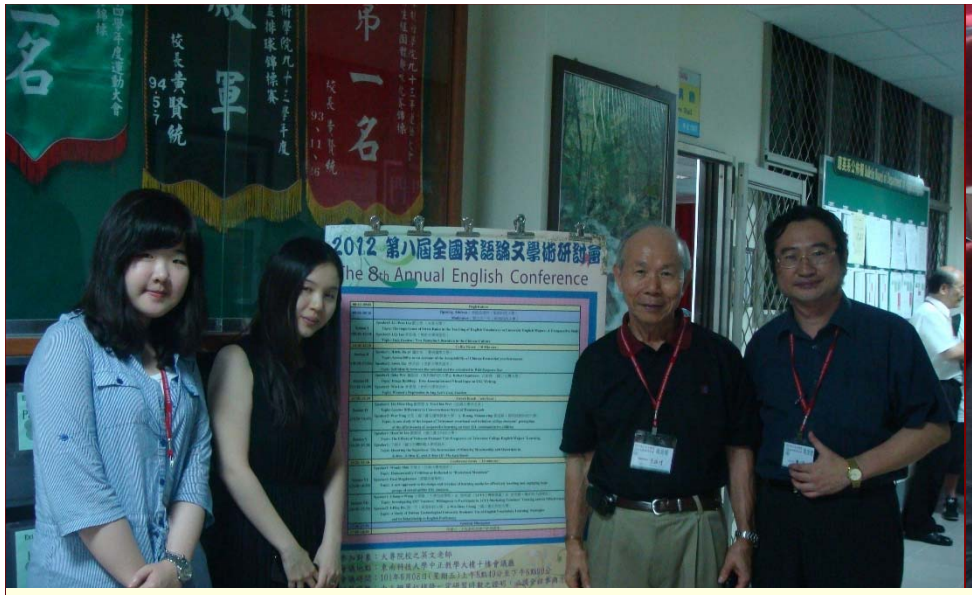
從未放洋留學，為何能說得一口流利的好英語？完全不懂得技術，一開始甚至連電腦、網路也一竅不通的馬雲，為什麼創辦出中國第一家互聯網站？

1994: Enlightened in Seattle 西雅圖啟示錄

- 要的不是菁英，而是一群平凡人，做非凡的事。
- 聰明是智慧者的天敵，傻瓜用嘴講話，聰明的人用腦袋講話，智慧的人用心講話。
- 每一個時代變遷的同時，都會產生全新更加偉大的企業。突破、創新、正當手段。

(聯合報 2016. 4. 25.: 百度、阿里、騰訊 – BAT 網路創業)

Student Outcome-based: Interactive learning of English Reading, Writing, Speaking and Listening with native speakers of English



Beyond the EMI classroom: Prospects and challenge of fostering students' academic learning outcome and holistic language skills by presenting papers off campus: Tungnan Univ 2012, Kaohsiung Univ of Hospitality/Tourism 2012

The joy of academic accomplishment through EMI and personal empowerment

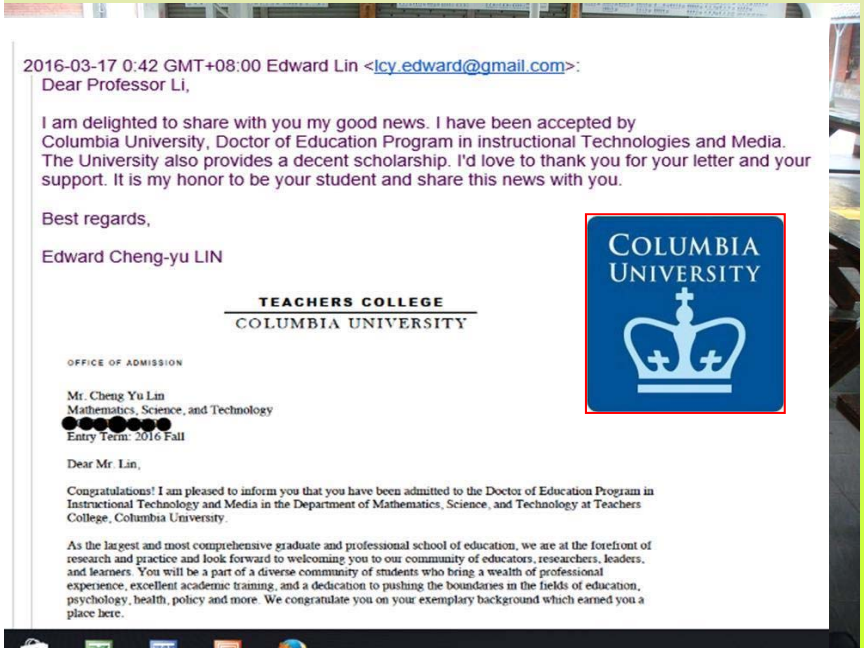
2005: Sophomore /EMI

2016: Supervisor Tsai Lee & Chen Patent Attorneys & Attorney at Law

2006: Junior /EMI

2016: Special assistant, htc

"Stakeholders: Teachers, Students, Workplace. Students + EMI universities = Success!!!" (Bergman, 2005)



2016-03-17 0:42 GMT+08:00 Edward Lin <lcy.edward@gmail.com>:
Dear Professor Li,

I am delighted to share with you my good news. I have been accepted by Columbia University, Doctor of Education Program in instructional Technologies and Media. The University also provides a decent scholarship. I'd love to thank you for your letter and your support. It is my honor to be your student and share this news with you.

Best regards,

Edward Cheng-yu LIN

COLUMBIA UNIVERSITY

TEACHERS COLLEGE
COLUMBIA UNIVERSITY

OFFICE OF ADMISSION

Mr. Cheng Yu Lin
Mathematics, Science, and Technology
[redacted]
Entry Term: 2016 Fall

Dear Mr. Lin,

Congratulations! I am pleased to inform you that you have been admitted to the Doctor of Education Program in Instructional Technology and Media in the Department of Mathematics, Science, and Technology at Teachers College, Columbia University.

As the largest and most comprehensive graduate and professional school of education, we are at the forefront of research and practice and look forward to welcoming you to our community of educators, researchers, leaders, and learners. You will be a part of a diverse community of students who bring a wealth of professional experience, excellent academic training, and a dedication to pushing the boundaries in the fields of education, psychology, health, policy and more. We congratulate you on your exemplary background which earned you a place here.

1988: NTU

面對改變

See *Changes* as an Opportunity.
(*Attitude Is Everything*)

在不確定的時代裡，你能化轉捩點為學習點嗎？

Employing ENGLISH as your basic tool for personal empowerment in the global context.

Thank you
Q & A

Fly
Emirates
Fly Emirates

25

CAMPER
Derry-

Fly Emirates
OMEGA
CAMPER
OMEGA
NESPRESSO
© ACEA / PHOTO GILLES MARTIN-RAGET